Методы и оценка эффективности стратегического плана на примере национальной компании

Содержание

Введение

1 Теоретические аспекты стратегического планирования в национальных компаниях

1.1 Анализ стратегии и стратегического планирования в национальных компаниях

1.2 Методы и методология стратегического планирования

1.3 Процессы разработки и реализации стратегического плана

2 Эффективность стратегического планирования на примере АО «

2.1 Стратегическая деятельность компании

2.2 Оценка стратегического планирования крупных национальных компаний Казахстана

2.3 Направления и основные методы стратегического планирования в национальных компаниях

3 Рекомендации по организации оценки эффективности стратегического планирования в национальных компаниях

Заключение

Список использованных источников

Приложения

# Заключение

Стратегическое планирование - управленческий процесс формирования стратегии, направленной на достижение целей компании, поддержание соответствия между стратегией, целями и задачами организации, определение потенциальных возможностей.

Особенности стратегического планирования в национальных компаниях Казахстана заключается в разработке стратегий, основой которых являются документы Системы государственного планирования.

К документам Системы государственного планирования первого уровня относятся документы, определяющие долгосрочное видение развития страны с ключевыми приоритетами и ориентирами. К документам второго уровня относятся документы, определяющие стратегию развития сферы/отрасли. К документам третьего уровня относятся документы, определяющие пути достижения документов Системы государственного планирования первого и второго уровней на основе декомпозиции.

Методология стратегического планирования раскрывается посредством процедур планирования и представляет собой упорядоченную последовательность применения логики, принципов, методологических подходов, методов оптимизации проектов управленческих решений в процессе планирования.

Методологической базой стратегического планирования являются системный и ситуационный подходы. Также в научной литературе выделяют такие подходы стратегического планирования как: комплексный подход, моделирование, экспериментирование, синергетический подход. В числе научных подходов указывают также и другие - комплексный, интеграционный, маркетинговый, динамический, воспроизводственный. Есть и другие версии, предлагающие рассматривать глобальный, виртуальный и эксклюзивный подходы. Среди новых научных подходов к реализации планируемых управленческих воздействий относятся системный, процессный, ресурсный.

Выделяют два основных метода планирования – балансовый и нормативный. Однако кроме балансового и нормативного методов можно выделить ряд других: экспертные (оценочные) или эвристические методы; методы социально-экономического анализа; инженерно-экономические расчеты; экономико-математические методы и модели; метод системного анализа и синтеза.

# Список использованных источников

1. Шамгунов Р.Н. Система стратегического управления // Корпоративный менеджмент от 18.09.2012

2. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. - Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов/ Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. — М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998.

3. Попов С.А. Стратегическое управление: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 4. — М.: ИНФРА-М, 2009. — 344 с.

4. Ильин А.И. Планирование на предприятии. 4-ое издание. Мн.: Новое знание, 2009. – 625 с.

5. Мищенко А. П. Стратегическое управление: Учебное пособие. – Днепропетровск: Издательство ДУЭП, 2003. – 261 с.

6. Большаков А. С. Менеджмент: Учебное пособие. — СПб.: «Издательство «Питер»», 2000. – 160 с.

7. Указ Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 года № 827 «О Системе государственного планирования в Республике Казахстан» в редакции Указа Президента РК от 17.06.2014 № 840

8. Закон Республики Казахстан от 01.03.2011 N 413-IV 3PK «О государственном имуществе»

9. Меняйло Г.В. Технология стратегического планирования. Практикум для вузов. Учебное издание. ИПЦ ВГУ, 2007. – 37 с.

10. Лекция: Стратегическое планирование // Интернет ресурс: <http://works.tarefer.ru/48/100255/index.html>

11. Системный анализ // <https://ru.wikipedia.org/>

12. Системный и ситуационный подходы в стратегическом управлении // Образовательный сайт Викторовой Т.С. / Интернет ресурс: <http://viktorova-ts.ru/>

13. Чуприн Ю.А. Методологические и методические основы стратегического планирования в крупном коммерческом предприятии / Журнал «Проблемы учета и финансов», № 1 (9), 2013. С. 81-85

14. Ерешев, Б. Т. Развитие инновационных процессов в малом предпринимательстве Казахстана (на материалах предприятий АПК) [Текст] : автореф. дис. ... д-ра эконом. наук: 080005-"Экономика и управление народным хозяйством" / Ерешев Бауыржан Турсынбекович. - Алматы : Каз. нац. аграрный ун-т, 2008. - 52 с.

15. Логвинов С.А., Павлова Е.Г. Стратегическое планирование: Учебное пособие. М.: Финансовая академия, 2002. - 180 с.

16. Карпов А. Разработка стратегического плана компании // Интернет ресурс: <http://rik-company.ru/strategy_plan.html>

17. Бекетова О.Н., Найденков В.И. Бизнес-планирование. Конспект лекций. М.: Эксмо, 2007. – 160 с.

18. Байкалова А.И. Бизнес-планирование: Учебное пособие. − Томск, 2004. – 53 с.

19. Савчук В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия, М., 2008. – 173 с.

20. Широкова Ю.А. Бюджетирование в системе внутрифирменного финансового планирования // «Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение» №3 (23) 2010

21. Невилл Лейк Претворение планов в жизнь: восемь стратегических компонентов // Интернет ресурс: <http://www.elitarium.ru/>

22. Реализация стратегического плана // Интернет ресурс: <http://vitaliynaumenko.ru/realizaciaj-strategicheskogo-plana/>

23. Стратегия развития акционерного общества «Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде» на 2011 - 2020 годы»

24. АО «НИ Холдинг «Зерде» // <http://zerde.gov.kz>

25. Казахстан на 38 месте в мире по индексу сетевой готовности! // http://zerde.gov.kz/ru/news/2/2390

26. Казахстан вошел в 30 сильнейших стран по уровню развития «Электронного правительства» // http://zerde.gov.kz/ru/news/2/2436

27. Количество пользователей egov за год увеличилось почти вдвое // http://www.nitec.kz/story/kolichestvo-polzovateley-egov-za-god-uvelichilos-pochti-vdvoe

28. Статистический бюллетень «Показатели Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию РК на 2010-2014 гг.», январь-декабрь 2014г., Астана 2015. – 72 с.

29. Финансовая отчетность АО «НИ Холдинг «Зерде» за 2013 год

30. Зверева Е.В. Методика анализа финансового состояния деятельности субъектов малого предпринимательства собственниками организации // Вектор науки ТГУ. Серия «Экономика и управление» № 1 (8), 2012

31. Любушин Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 448 с.

32. Бернстайн Л.А. Анализ финансовой отчетности / Пер. с англ. - М.: Финансы и статистика, 2012. – 400 с.

33. Самин В.Н., Ситникова О.Ю. Техника финасово-экономических расчетов. – Алматы: Гылым, 2011. – 177 с.

34. Чернова В. Э., Шмулевич Т.В. Анализ финансового состояния предприятия: учеб.пособие- 2-е изд.- СПбГТУРП. – СПб., 2011 . – 95 с.

35. Правила разработки, утверждения стратегий развития национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации

36. Виханский О. С. Стратегическое управление.- М.: Экономистъ, 2009. — 293 с.