ВКР\_***«*Разработка изменений в уровне централизации/децентрализации филиала ТОО «» дорожного дивизиона «»и системы разделения труда при подготовке управленческих решений в интересах роста экономической эффективности выполнения дорожных работ»**

**Стр-78**

[ВВЕДЕНИЕ](#_Toc462749305)

[1.1 Краткая характеристика компании и ее подразделения](#_Toc462749306)

[1.2 Сущность проблемы](#_Toc462749307)

[1.3 Исследовательская гипотеза](#_Toc462749308)

[1.4 Пути и способы решения темы исследовани](#_Toc462749309)

[1.5 Вопросы исследования](#_Toc462749310)

[2 ОБЗОР ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ ИССЛЕДОВАНИЯ](#_Toc462749311)

[2.1 Организационная структура](#_Toc462749312)

[1.2 Вопросы централизации и децентрализации организации](#_Toc462749313)

[2.3 Вопросы изменения в системе прав и ответственности при принятии решения](#_Toc462749314)

[2.4 Система мягких элементов структуры и разделение труда согласно Ф.У. Тейлору](#_Toc462749315)

[3 МЕТОДОЛОГИЯ](#_Toc462749316)

[3.1 Цели, задачи и методы исследования](#_Toc462749317)

[4. РЕЗУЛЬТАТЫ ЧАСТНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ИХ АНАЛИЗ](#_Toc462749318)

[4.1 Сравнительный анализ по принятым решениям в организации с централизованной и децентрализованной структурой](#_Toc462749319)

[4.1.1 Сбор данных, методика проведения исследования](#_Toc462749320)

[4.1.2 Результаты исследования](#_Toc462749321)

[4.1.3 Выводы по результатам исследования](#_Toc462749322)

[4.2 Вопрос централизации и децентрализации рассматривается через призму принятия решений в организации](#_Toc462749323)

[4.2.1 Сбор данных, методика проведения исследования](#_Toc462749324)

[4.2.2 Результаты исследования](#_Toc462749325)

[4.2.3Выводы по результатам исследования](#_Toc462749326)

[4.3 Изменение и расширение зоны ответственности в системе прав и ответственности](#_Toc462749327)

[4.3.1 Сбор данных, методика проведения исследования](#_Toc462749328)

[4.3.3 Результаты исследования](#_Toc462749330)

[4.4 Рассмотрение примеров по принятию децентрализованных решений, которые можно применять в ТОО «»](#_Toc462749331)

[4.4.1 Сбор данных, методика проведения исследования](#_Toc462749332)

[4.4.2 Результаты исследования](#_Toc462749333)

[4.4.3 Выводы по результатам исследования](#_Toc462749334)

[4.5 Вопрос разделение труда при стандартизаций процесса деятельности](#_Toc462749335)

[4.5.1 Сбор данных, методика проведения исследования](#_Toc462749336)

[4.5.2 Результаты исследования](#_Toc462749337)

[4.5.3 Выводы по результатам исследования](#_Toc462749338)

[5 РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ](#_Toc462749339)

[5.1 Использование полного права в управленческих решениях](#_Toc462749340)

[5.2 Предлагаемая система повышения децентрализации филиала ТОО «»](#_Toc462749341)

[5.3. Экономический эффект ожидаемый от внедрения децентрализации полномочий](#_Toc462749342)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ](#_Toc462749343)

Заключение

Полное право в принятии управленческих решений со стороны директора филиала ТОО «» заключается в возможности самостоятельного выбора и повышения уровня ответственности за принятое решение, которое служит эффектом повышения деятельности организации.

Первоначально мы провели исследование существующей практики принятия управленческих решений на объекте исследования и сопоставили с результатами другой интегрированной организации, но в которой существует ряд децентрализованных функций у директора филиала. При этом децентрализация полномочий проведена всего 2 года назад, но это дает возможность сопоставить результаты данного изменения. Так, в Компании «» полностью децентрализованы были следующие системы управления, по которым директор филиала имеет полное право:

- сфера закупок;

- сфера работы с поставщиками и контрагентами;

- система тактического планирования;

- процесс заключения договоров на строительство;

- логистика поставок.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1 Абдикеев Н.М., Брускин С.Н., Данько Т.П. и др. Системы управления эффективностью бизнеса: Учебное пособие. / Под ред. проф. Н.М.Абдикеева и О.В. Китовой. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 282 с.

2 Олянич Д. В. Теория организации. конспект лекций - Ростов-на-Дону : Феникс, 2010. – 249 с.;

3 Остроухов В. Методология оценки эффективности организационных структур предприятия // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2011. - № 4, Ч. 2. - 731 с.;

4 Карлина Т. Структура организации и конкурентные преимущества // Проблемы теории и практики управления. - 2012. - № 6. - 205 с.;

5 Кантор О. Г. Формирование многоуровневых структур управления при проведении реструктуризации предприятий // Инфокоммуникационные технологии. - 2010. - Т. 8, N 2. - 104 с.;